# Министерство образования Новосибирской области ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ «БЕРДСКИЙ ПОЛИТЕХНИЧЕСКИЙ КОЛЛЕДЖ»

#### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

по общепрофессиональному циклу специальность		ОП 03.	Менеджмент по специальности среднего профессионального образования название МДК	
		38.02.04 код специальности	«Коммерция(по отраслям)»  название специальности	
азработчик: препод		аватель ность	Прилепская Н.А. подпись фамилия, имя, отчество	

Бердск, 2022г.

Рабочая программа учебной дисциплины (профессионального модуля) разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта (далее - ФГОС) по специальности среднего профессионального образования (далее – СПО):

38.02.04
код специальности
«Коммерция (по отраслям)»
название специальности
38.00.00
код укрупненной группы специальности
Экономика и управление
название укрупненной группы специальности
Организация-разработчик: ГБПОУ НСО «Бердский политехнический колледж»

подпись

преподаватель

должность, ученая

**PACCMOTPEHO** 

Заседание ПЦК

Разработчик(и):

Протокол № <u>1</u> от <u>29 от</u> 2022 Председатель ЦК

Н.А. Прилепская

СОГЛАСОВАНО

Заместитель директора по учебно-

Прилепская Нина Александровна

фамилия, имя, отчество

методической работе СРГСВ. Сак ОР. 09. 2022

#### СОДЕРЖАНИЕ

1.	1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ			
2.	СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ	6		
	дисциплины			
3.	УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ	11		
4.	КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ	12		
	УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ			

# 1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ ОП 03 Менеджмент

# 1.1 Место учебной дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы:

Учебная дисциплина «ОП 03 Менеджмент» является обязательной частью основной образовательной программы в соответствии с  $\Phi \Gamma OC$  по специальности 38.02.04 «Коммерция(по отраслям)» .

Особое значение дисциплина имеет при формировании и развитии ОК 1,ОК2, ОК 3, ОК4, ОК 6, ОК 7

#### 1.2 Цель и планируемые результаты освоения дисциплины:

В рамках программы учебной дисциплины обучающимися осваиваются умения и знания

	Код ПК, ОК, ЛР	Умения /Знания
ПК 1.7	Применять в коммерческой деятельности методы, средства и приемы менеджмента, делового и управленческого общения.	У 1 Применять в профессиональной деятельности методы, средства и приемы менеджмента;
OK1	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней	-У 2Делового и управленческого общения;
ОК 2	устойчивый интерес.  Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	- Панировать и организовывать работу подразделения; - Формировать
ОК 3	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.	организационные структуры управления;
OK 4	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.	- Учитывать особенности менеджмента в профессиональной деятельности;
OK 6	Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.	31 Сущность и характерные черты современного

OK 7	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение	менеджмента, историю его развития;  32 Внешнюю и внутреннюю среду организации;  - Цикл менеджмента;  - Процесс и методику принятия и реализации управленческих решений;  - Функции менеджмента: организацию, планирование, мотивацию и контроль  деятельности экономического субъекта;  - Систему методов управления;  - Стили управления, коммуникации, деловое и управленческое общение;  - Особенности менеджмента в области профессиональной деятельности
ЛР 1	Осознающий себя гражданином и защитником великой страны	
ЛР 6	Проявляющий уважение к людям старшего поколения и готовность к участию в социальной поддержке и волонтерских движениях.	

ЛР 7	Осознающий приоритетную ценность личности
	человека; уважающий собственную и чужую
	уникальность в различных ситуациях, во всех
	формах и видах деятельности.
ЛР 13	Готовность обучающегося соответствовать
	ожиданиям работодателей: ответственный
	сотрудник, дисциплинированный, трудолюбивый,
	нацеленный на достижение поставленных задач,
	эффективно взаимодействующий с членами
	команды, сотрудничающий с другими людьми,
	проектно мыслящий.
ЛР 19	Умение реализовать лидерские качества на
	производстве
ЛР 21	Сохраняющий психологическую устойчивость в
	ситуативно сложных или стремительно
	меняющихся ситуациях
Лр 23	Самостоятельный и ответственный в принятии
	решений во всех сферах своей деятельности,
	готовый к исполнению разнообразных
	социальных ролей, востребованных бизнесом,
	обществом и
	государством

## 2. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

#### ОП 03«Менеджмент»

## 2.1 Объем учебной дисциплины и виды учебной работы

Вид учебной работы	Объем	
	часов	
Максимальная учебная нагрузка (всего)	156	
Обязательная аудиторная учебная нагрузка (всего)	104	
в том числе:		
практические занятия	30	
Самостоятельная работа обучающегося (всего)	52	
в том числе:		
внеаудиторная самостоятельная работа		
Итоговая аттестация в форме экзамена	•	

## 2.2. Содержание учебной дисциплины ОП 03 «Менеджмент»

Наименование	Содержание учебного материала, лабораторные работы и практические занятия,	Объем	ОК ЛР
разделов и тем	самостоятельная работа обучающихся		
1	2	3	4
Тема 1 Сущность современного менеджмента	Понятие менеджмента, его содержание и место в системе социально-экономических категорий. Практические предпосылки возникновения менеджмента, его роль в развитии современного производства. Менеджмент как наука и искусство. Менеджмент как человеческий фактор, специальность и система.	7	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Современные подходы в менеджменте: количественный, процессный, системный и ситуационный. Их сущность и основные отличия. Проблемы менеджмента в условиях переходной экономики России.		ОК 1-7 ЛР 1-13
	Самостоятельная работа:	6	ЛР 13-19
	Национальные особенности менеджмента.		OK 1-7
Тема 2 Организация и ее среда	Организация как объект менеджмента. Органы управления. Основные принципы построения организационных структур. Типы структур управления: линейная, функциональная, линейно-масштабная и др.	4	ЛР 13-19 ОК 1-7
	Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации: факторы внешней среды прямого действия: поставщики, потребители, конкуренты, профсоюзы, государственные органы; факторы внешней среды организации косвенного воздействия: состояние экономики, политические и социально-культурные факторы, международные события, научно-технический прогресс.	3	ОК 1-7 ЛР 1-13
Практические занятия1,2,3,4,5		5	ЛР 13-19
	Тестирование. Построение Внутренняя среда организации. Внешняя среда организации		OK 1-7
Тема 3 Цикл менеджмента	Цикл менеджмента (планирование, организация, мотивация и контроль) — основа управленческой деятельности. Основные составляющие цикла менеджмента. Характеристика функций цикла. Взаимосвязь и взаимообусловленность функций управленческого цикла. Сравнение традиционного и «экологического» подхода в контроле.	7	ЛР 13-19 ОК 1-7

Тема 4 Планирование и организация деятельности коллектива	Роль планирования в организации. Формы планирования. Виды планов. Основные стадии планирования.	4	ОК 1-7 ЛР 1-13
	Стратегическое (перспективное) планирование. Процесс стратегического планирования: миссия и цели, анализ внешней среды, анализ сильных и слабых сторон, анализ альтернативных и выбор стратегии, управление реализацией стратегии, оценка стратегии.	3	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Практические занятия 6,7.8,9,10 Разработка стратегического плана организации	5	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Самостоятельная работа           Тактическое (текущее) планирование. Основные этапы текущего планирования.           Реализация текущих планов	6	ОК 1-7 ЛР 1-13
Тема 5 Мотивация и потребности	Мотивация и критерии мотивации труда. Индивидуальная и групповая мотивация. Ступени мотивации. Правила работы с группой. Первичные и вторичные потребности. Потребности и мотивационное поведение. Мотивация и иерархия потребностей. Процессуальные теории мотивации.	5	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Самостоятельная работа  Сущность делегирования, правила и принципы делегирования	7	ОК 1-7 ЛР 1-13
Тема 6 Коммуникативность и управленческое общение	Понятие общения и коммуникации. Информация и ее виды: функциональная, координационная, оценочная. Эффективная коммуникация. Функции и назначение управленческого общения. Условия эффективного общения. Два закона управленческого общения. Психологические приемы достижения расположенности подчиненных (аттракция).	7	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Самостоятельная работа	6	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Трансакты, три формы трансакта: параллельный, перекрестный, скрытый		
Тема. 7 Деловое общение	Правила ведения бесед, совещаний. Планирование проведения данных мероприятий. Фазы делового общения: начало беседы, передача информации, аргументирование, опровержение доводов собеседника, принятие решения. Абстрактные типы собеседников.	8	ОК 1-7 ЛР 1-13

	Факторы повышения эффективности делового общения. Техника телефонных переговоров.	2	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Практические занятия11,12,13,14,15 Составление плана деловой беседы, телефонных переговоров	5	ОК 1-7 ЛР 1-13
Тема. 8 Управленческое решение	Типы решений и требования, предъявляемые к ним. Методы принятия решений. Матрица принятия решений. Уровни принятия решений: рутинный, селективный, адаптационный, инновационный.	4	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Этапы принятия решений: установление проблемы, выявление факторов и условий, разработка решений, оценка и принятие решения.	4	ОК 1-7 ЛР 1-13
	Практические занятия16,17.18.19,20 Принятие управленческих решений	5	ОК 1-7 ЛР 13-19
Тема 9 Контроль и его виды	Контроль, понятие и сущность; этапы контроля: выработка стандартов и критериев, сопоставление с реальными результатами, коррекция. Правила контроля и виды: предварительный, текущий, заключительный.	8	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Самостоятельная работа           Итоговая документация по контролю	5	ОК 1-7 ЛР 1-13
Тема. 10	Конфликт как органическая составляющая жизни общества и организации. Сущность и классификация конфликтов.	2	ОК 1-7 ЛР 13-19
Управление конфликтами и стрессами	Конфликты в коллективе. Причины и виды конфликтов. Методы управления конфликтами.	2	ОК 1-7 ЛР 13-19
	Практические занятия21,22,23,24,25 Разработка мероприятий по устранению конфликтов	5	ОК 1-7 ЛР 1-13
	Самостоятельная работа           Природа и причина стрессов. Взаимосвязь конфликта и стресса. Позитивные и негативные стрессы. Методы снятия стресса	6	ОК 1-7 ЛР 13-19

Тема 11 Руководство и власть	Власть и влияние. Виды власти: власть, основанная на принуждении; власть, основанная на вознаграждении; законная власть (влияние через традиции); власть примера (влияние с помощью харизмы); экспертная власть. Методы влияния, их содержание.	2	ОК 1-7 ЛР 1-13
	Стили руководства в управлении. Двухмерная трактовка стилей. Управленческая решетка. Имидж менеджера. Психологическая устойчивость руководителя как основа нормальной обстановки в организации.		ОК 1-7 ЛР 1-13
	Практические занятия26,27,28,29,30 Составление имиджа работника	5	ОК 1-7 ЛР 13-19
	ВСЕГО	156	

#### 3. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

# 3.1. Требования к минимальному материально-техническому обеспечению

Реализация учебной дисциплины требует наличия учебного кабинета «Экономики Менеджмента и Маркетинга» кабинет № 27, корпус 3

Оборудование учебного кабинета:

- посадочные места по количеству обучающихся;
- рабочее место преподавателя;

# 3.2. Информационное обеспечение обучения. Перечень рекомендуемых учебных изданий, Интернет-ресурсов, дополнительной литературы

#### 3.2.1.Основные источники:

- 1. **Драчева, Е.Л.** Менеджмент: Учебник. М.: Издательский центр «Академия». 2016. 298с.
- 2. **Виханский, О.С., Наумов, А.И.** Менеджмент. Учебник. 4-е изд., прераб. и доп. М.: Экономистъ, 2016.
- 3. **Герчикова, И.Н.** Менеджмент: Учебник. 3-е изд., перераб. и доп. М.: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2017.- 123с.
- 4. **Старобинский, Э.Е.** Как управлять персоналом. М.: ЗАО «Бухгалтерский бюллетень», 1997г.
- 5. 5. М. Мескон Management первод с английского М.: 2016

#### 3.2.2 Дополнительные источники:

- 1. Гапоненко, А.Л., Панкрухин, А.П. Стратегическое управление. М.: Омега Л., 2008.
- 2. **Друкер, П.Ф.** Практика менеджмента/ Пер. с англ. М.: Издат. дом «Вильяме», 2006.
- 3. **Ломакин, А.Л.** Управленческие решения. М.: Форум, ИНФРА-М, 2005.
- 4. **Лукашевич, В.В., Астахов, Н.Н.** Менеджмент. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2007.
- 5. «Менеджмент в России и за рубежом». Практический журнал. Издательство: «Финпресс».
- 6. Мескон М. Основы менеджмента М.1990 /перевод с англ/ Интернет ресурсы:
  - 1. <a href="http://www.mevriz.ru/">http://www.mevriz.ru/</a>
  - 2. http://www.rjm.ru/
  - 3. http://www.new-management.info/
  - 4. http://www.top-manager.ru/
  - 5. <a href="http://www.twirpx.com/index/">http://www.twirpx.com/index/</a>
  - 6. http://technolog.edu.ru/umu/DocLib/Forms/view.aspx
  - 7. <a href="http://files.lib.sfu-kras.ru/ebibl/umkd/195/u\_sam.pdf">http://files.lib.sfu-kras.ru/ebibl/umkd/195/u\_sam.pdf</a>
  - 8. <a href="http://www.twirpx.com/files/financial/enterprise\_economics/lectures/">http://www.twirpx.com/files/financial/enterprise\_economics/lectures/</a>

#### 4. КОНТРОЛЬ И ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

**Контроль и оценка** результатов освоения учебной дисциплины осуществляется преподавателем в процессе проведения практических занятий и лабораторных работ, тестирования, а также выполнения обучающимися индивидуальных заданий, проектов, исследований.

Результаты	Критерии оценки	Методы	ОК
обучения		оценки	ЛР
(освоенные		результатов	
умения,		обучения	
усвоенные			
знания)			
В результате			4
освоения			
учебной			
дисциплины			
обучающийся			
должен			
уметь:	***	5	016.1.7
- Применять	-Названы правильно	Экспертная	OK 1-7
В	методы, средства и приемы	оценка	ЛР 13-19
профессион	-Перечислены не менее	результатов	
альной	трех методов, средств и	деятельности	
	приемов	обучающегося	
деятельност	-Дает характеристику проф	при выполнении	
и методы,	деятельности	и защите	
средства и		результатов	
приемы		практических	
менеджмент		работ, выполнение	
a		внеаудиторной	
		самостоятельной	
		работы,	
		тестирование и	
		других видов	
		текущего	
Π	Hawayy papayy =	контроля.	ОК 1-7
- Делового и	- Использованы термины	Экспертное	
управленчес	делового управленческого	наблюдение за	ЛР 1-13
кого	общения	ХОДОМ	
общения	- Систематизированы	выполнения	
·	знания	практической	
		работы. Оценка	
		результатов выполнения	
		-	
		практической работы	

В результате освоения учебной дисциплины обучающийся должен знать:			ЛР 13-19 ОК 1-7
-Сущность и характерные черты современно го менеджмент а, историю его развития;	Установлены все черты современного менеджмента - Названы предпосылки развития современного менеджмента	1	OK 1-7 ЛР 1-13
Внешняя и внутренняя среда организации ;	- Проанализированы составляющие внешней и внутренней среды Приведены примеры, в соответствии с заданием	Оценка результатов выполнения практической работы	ЛР 13-19 ОК 1-7

# Контроль формируемых профессиональных и общих компетенций

Формируемые профессиональные	Формы и методы контроля и оценки		
и общие компетенции	результатов обучения		
ПК 1.7. Применять в коммерческой деятельности методы, средства и приемы менеджмента, делового и управленческого общения.	Оценка результатов промежуточной аттестации. Оценка в результате наблюдения за действиями обучающегося во время выполнения самостоятельной работы по всему циклу учебной дисциплины		
ОК 1. Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.	Анализ результатов наблюдения за деятельностью студентов в процессе выполнения ими учебных заданий		
ОК 2. Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.	Анализ результатов наблюдения за деятельностью студентов при выборе алгоритма при решении учебных заданий, поставленных преподавателем		

ОК 3. Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.

ОК 4. Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.

ОК 6. Работать в коллективе и в команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.

ОК 7. Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.

ПК 1.7. Применять в коммерческой деятельности методы, средства и приемы менеджмента, делового и управленческого общения.

Анализ результатов наблюдения за деятельностью студентов при решении проблемных, нестандартных ситуаций при постановке учебной задачи

Проверка самостоятельной работы обучающихся, связанной с поиском и составлением тезисов по найденному материалу.

Анализ результатов наблюдения за деятельностью студентов в процессе выполнения ими учебных заданий

Проверка самостоятельной работы обучающихся, связанной с поиском информации по определенной теме

Анализ результатов наблюдения за деятельностью студентов в процессе выполнения ими учебных заданий

Анализ результатов использования в учебном процессе инновационных разработок.

Экспертная оценка по результатам научно-практической деятельности обучающихся

ЛР 19 Умение реализовать лидерские качества на производстве

Разработка организационной структуры предприятия. Умение организовать работу коллектива.

